

## VIZIUNEA ȘI MISIUNEA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

### *Viziunea*

Școala noastră va asigura elevilor oportunități de educație și instruire accesibile, de înaltă calitate, urmărind formarea unui cetățean instruit, capabil să se integreze cu ușurință și eficiență în societate,

### *Misiunea*

Toți copiii nostri au dreptul la o educație care să le permită dezvoltarea în condiții nediscriminatorii a aptitudinilor și personalității astfel încât să fie pregătiți să contribuie la dezvoltarea comunitatii locale. Școala Drăgănești își propune să devină o școală, deschisă pentru toți copiii comunei, spre a le oferi șanse egale de dezvoltare personală în parteneriat și cooperare cu comunitatea locală, prin desfășurarea procesului instructiv-educativ în condiții optime, în spații modern amenajate.

## ***ȚINTE STRATEGICE***

- 1. Reconsiderarea managementului școlii în vederea egalizării șanselor, asigurarea unui învățământ incluziv și acceptarea diversității o condiție normală a conviețuirii umane***
- 2. Formarea cadrelor didactice din școală pentru adoptarea strategiilor didactice la cerințele unui învățământ activ-participativ.***
- 3. Creșterea performanțelor școlare prin ridicarea procentului de promovabilitate la examenele naționale și obținerea de premii și mențiuni la concursurile școlare și extrascolare.***
- 4. Crearea unui climat de siguranță fizică și psihică pentru elevi, necesar derulării optime a activităților școlare și extrascolare.***
- 5. Dezvoltarea parteneriatului școală – familie – comunitate.***



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE**  
**ȘCOALA GIMNAZIALĂ COMUNA DRĂGĂNEȘTI**

*Localitatea Drăgănești, județul Prahova, cod SIRUES 637839, CF 29055470*  
*Telefon/fax: 0244 465050/ 0244 465994; e-mail: scoala\_draganesti@yahoo.com*

UNITATE CU PERSONALITATE JURIDICĂ

## Plan operational 2017-2018

**Tinta strategica 1** *Reconsiderarea managementului școlii în vederea egalizării șanselor, asigurarea unui invatamant incluziv si acceptarea diversității o condiție normală a conviețuirii umane*

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Reconsiderarea demersului didactic în vederea introducerii metodelor active - participative	Asigurarea unor strategii didactice care să ofere diferențiere și atractivitate lecției	Cadre didactice	Mijloace moderne Ghiduri metodologice	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii - Carti, publicatii si materiale documentare	Toate cadrele didactice	An școlar 2017 - 2018	Cel puțin 50% din cadrele didactice asistate fac dovada folosirii acestor strategii	Fișa de asistență la lecții Chestionare aplicate elevilor
Resurse umane	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare continua pentru integrarea elevilor cu CES	Parcurgerea cursurilor de formare specifice de la CCD	Cadre didactice	Suport curs, calculatoare	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii- Pregatire profesionala	Director Responsabil formare continuă	ianuarie- iunie	Cel puțin 3 educatori, 3 învățători și 3 profesori finalizează cursuri	Certificate, adeverințe, Fișe de asistență la lecții
Resurse materiale si financiare	Dezvoltarea unor programe educaționale speciale	Achiziționarea de softuri educaționale Elaborarea de programe	Cadre didactice	Softuri educaționale Programe	Surse bugetare Titlul II	Director Contabil Responsabili	An școlar 2017-2018 februarie	Utilizarea softurilor educaționale de	Facturi achiziție Programe

	ale beneficiarilor (elevi cu CES)	adaptate pentru elevii cu CES		adaptate pentru fiecare disciplină	bunuri si servicii - Carti, publicatii si materiale documentare	Comisii Metodice		cel puțin 50% din cadre didactice Cel puțin 5 discipline de studiu au programe avizate	avizate de ISJ
Relatii cu comunitatea	Dezvoltarea parteneriatelor cu familia și Consiliul Local	Încheierea contractelor educaționale cu părinții de la grupa mica, clasa pregătitoare și clasa a V-a Realizarea parteneriatelor cu Consiliul Local	Educatori Învățători Diriginți	Calculator consumabile	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii Bunuri de natura bunurilor de inventar	Director Responsabil proiecte educative CEAC	Septembrie - 1 noiembrie 2017	Existența Contractelor Program activități în parteneriat cu CL	Contractele educaționale Parteneriat cu Consiliul Local

**Tinta strategica 2** *Formarea cadrelor didactice din școală pentru adoptarea strategiilor didactice la cerințele unui învățământ activ-participativ*

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalități de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Dezvoltarea competențelor de proiectare și oferirea exemplelor de bună practică debutanților și suplinitorilor	Proiectare și susținere de lecții demonstrative	Cadre didactice cu experiență	Materiale didactice diverse	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii – furniture de birou	Director Responsabili comisii Responsabil CEAC	semestrial	Fiecare debutant a participat la cel puțin o lecție demonstrativă	Fișa de asistență Planificarea pe comisii a activităților Procese verbale
Resurse umane	Participarea cadrelor didactice la cursuri de perfecționare	Parcurgerea cursurilor de formare continuă	Cadre didactice	Oferta CCD Suport curs	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii- Pregatire profesionala	Director Responsabil formare continuă	An școlar 2017-2018	Creșterea cu 50% a numărului de cadre didactice participante la cursuri	Adeverințe Chestionare aplicate Portofolii Baza de date perfecționare
Resurse materiale si financiare	Modernizarea bazei materiale a școlii	Achiziționarea de mobilier pentru laboratoare, calculatoare și softuri	Profesor specialitate Informatici	Mobilier Calculatoarele	Surse bugetare și extrabugetare	Director CA Consiliul local	Semestrul II	Mobilier pentru laboratorul de fizică	Facturi achiziție Chestionare

		educaționale	an	Softuri educaționale Liste cu oferte		Contabil		Calculator pentru sălile de clasă și cel puțin pentru o sală la structuri	
Relatii cu comunitatea	Dezvoltarea relațiilor cu comunitatea	Lectorate cu părinții Implicarea părinților și eventualilor sponsori pentru dotarea cu echipamente moderne	Comitetul de părinți	Adrese Campanii de informare	Surse extrabugetare	Director Președinte comitet de părinți	An școlar 2017 - 2018	Realizarea cel puțin a unei sponsorizări pentru dotare	Rapoarte financiare Chestionare

### **Tinta strategica 3 Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței la examenele naționale**

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Identificarea elevilor cu potențiale probleme/ performanțe  Creșterea procentului de promovabilitate și a numărului de premii	Programe de pregătire suplimentară ( remedială sau de performanță)	Cadre didactice	Materiale și mijloace didactice	Fonduri bugetare	Director Profesori	Bilunar	Creșterea procentului de promovabilitate cu 5% față de anul școlar anterior Creșterea procentului de promovabilitate la evaluarea națională cu 10% față de anul școlar anterior Participarea la programele de pregătire a cel puțin 80% dintre elevii identificați	Program de pregătire suplimentară (remedială sau de performanță) la avizierul școlii și pe site Rapoarte semestriale Discuții cu elevii și părinții
Resurse								Participarea	

umane	Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice	Formarea profesorilor în domeniul evaluării rezultatelor școlare	Cadre didactice	Oferta CCD Suport de curs	Fonduri bugetare	CEAC Responsabil Formare Continuă	semestrial	unui număr de 6 cadre didactice la cel puțin un curs de formare în domeniul evaluării Creșterea cu 10% a rezultatelor bune și foarte bune la evaluările naționale	Chestionare Fișa de progres al elevilor Adeverințe curs
Resurse materiale si financiare	Dezvoltarea bazei materiale a școlii	Confecționarea de material didactic folosind elevul ca resursă	Elevii Cadre didactice	Materiale didactice Calculatorul	Fonduri bugetare și extrabugetare	Comisia pentru curriculum CEAC	Anul școlar 2017 - 2018	Realizarea a cel puțin 1 număr al revistei școlii "Generația mea"/an Prezentarea pe site-ul școlii a activităților elevilor lunar pe parcursul anului școlar	Portofolii Chestionare
Relatii cu comunitatea	Conștientizarea elevilor cu privire la rolul școlii în proiectarea unei cariere	Organizarea de întâlniri cu participarea unor foști elevi ai școlii	Cadre didactice Elevii Foști elevi	Invitații Material de prezentare	Fonduri extrabugetare	Coordonatorul de programe educative Dirigenții Învățătorii Educatorii	Semestrial/ciclu de învățământ	Participarea la activități a 80% dintre elevii școlii, 30% dintre părinți și cel puțin un reprezentant al Autorității locale.	Contractul de parteneriat Procese verbale

**Tinta strategica 4 Crearea unui climat de siguranță fizică și psihică pentru elevi în cadrul unității școlare necesar derulării optime a activităților școlare și extrașcolare.**

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Inițierea de proiecte educaționale cu instituțiile abilitate (CJRAE).	Programe de consiliere de grup adresate elevilor.  Programe de dezvoltare a abilitatilor de comunicare / intercunoastere/ dezvoltare personală	Consilieri educativi Cadre didactice Elevi	Pliante Calculator Material video	Bugetare	Directorul Consilier educative CEAC	Octombrie 2017 – mai 2018	Creșterea climatului de siguranță a elevilor Diminuarea cu 10% semestrial al numărului de abateri disciplinare	Chestionare Discuții cu elevii
Resurse umane	Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere și orientare pentru elevi și părinți	Lecții demonstrative în cadrul orelor de dirigenție.  Participarea părinților la activitățile din cadrul școlii și la activitățile extrașcolare	Diriginți Învățători Educatori Părinți	Materiale didactice Pliante Material video	Fonduri bugetare și extrabugetare	Director Responsabil educație permanentă	Octombrie – decembrie 2017  Februarie – mai 2018	Două proiecte comune cadre didactice – elevi – părinți. Antrenarea a cel puțin 3 părinți din fiecare clasă la activitățile extrașcolare	Proiectele educaționale  Chestionare
Resurse materiale si financiare	Extinderea rețelei de supraveghere video a locurilor cu potential de risc	Includerea în proiectul de buget a fondurilor necesare pentru extinderea rețelei de supraveghere video	Consilieri locali	Camere supraveghere	Fonduri bugetare și de la Consiliul Local	Director Primar Contabil	Ianuarie – martie 2018	Instalarea a 3 camere de supraveghere în curtea unității școlare	Planul de achiziții Verificarea periodică a situațiilor problematice
Relatii cu comunitatea	Asigurarea pazei și a siguranței elevilor, prevenirea actelor de violență, abando	Organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai Poliției	Diriginți Învățători Educatori Agent de poliție	Pliante	Fonduri bugetare	Director Responsabil educația permanentă	An școlar 2017 - 2018	Întâlniri lunare ale elevilor cu reprezentanți ai Poliției Locale	Chestionare

## Tinta strategica 5 Dezvoltarea parteneriatului școală – familie - comunitate

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Proiectarea și realizarea unei oferte curriculare care să corespundă necesităților elevilor și comunității locale	Aplicarea procedurii de stabilire a ofertei educaționale a școlii  Promovarea imaginii școlii	Cadre didactice	Pliant de prezentare Mapa școlii	Fonduri bugetare	Director Comisia de curriculum Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Septembrie 2017	Oferta educațională a școlii – întocmită conform pașilor din procedură_ să reflecte nevoile elevilor și părinților	Oferta educațională a școlii
Resurse umane	Consolidarea parteneriatului școală – familie - comunitate	Extinderea și diversificarea parteneriatelor în care sunt implicați și părinții	Cadre didactice Părinții Elevii	Acorduri de parteneriat	Fonduri bugetare și extrabugetare	Responsabil Formare continuă	Octombrie 2017 - aprilie 2018	Participarea acel puțin 5 părinți din fiecare clasă la activitățile școlii	Realizarea de albume foto Afișarea pe site-ul școlii
Resurse materiale si financiare	Derularea de parteneriate, în vederea dotării unității școlare și a structurilor cu mobilier, dar și cu material didactice necesare laboratoarelor	Participarea personalului de conducere la derularea activității de donație Contactarea reprezentanților instituțiilor cu rol în derularea proiectelor de parteneriat	Cadre didactice Reprezentanții instituțiilor	Documente contabile	Fonduri bugetare și extrabugetare	Director Președinte comitet de părinți	An școlar 2017 - 2018	Dotarea unui laborator cu material didactice	
Relatii cu comunitatea	Testarea periodică a satisfacției beneficiarilor prin instrumente cât mai diverse	Realizarea unui calendar privind testarea satisfacției Conceperea și folosirea unei colecții de instrumente de testare  Conceperea și utilizarea colecției de instrumente de centralizare	Cadre didactice Elevii Părinții	Calculatorul Consumabile	Fonduri bugetare	Director CEAC	Octombrie 2017  Decembrie 2017	Realizarea calendarului Cel puțin câte 5 instrumente de testare pentru fiecare categorie (elevi, părinți, cadre didactice) Formulare tip de centralizare pentru chestionarele utilizate	Calendarul testării  Colecția de instrumente  Formularele în format digital



## **Monitorizarea si evaluarea Planului operational**

Monitorizarea realizării indicatorilor de performanță pentru fiecare activitate presupune selectarea eficientă a reurselor, integrarea acestora în procesul de realizare și identificarea modalităților optime de realizare.

**Procedura de monitorizare** stabilește:

- Întâlniri, ședințe de lucru și analiză ale Consiliului de administrație, Consiliului Profesoral, CEAC;
- Analiza permanent a procesului de învățământ;
- Măsurarea nivelului de satisfacție asupra actului educational al beneficiarilor;
- Colectarea datelor factuale

**Procedura de evaluare** presupune:

- Evaluarea inițială a resurselor și a procedurilor angajate în rezolvarea obiectivelor propuse;
- Evaluarea formative cu rol corector al demersului operational;
- Evaluarea finală cu scopul stabilirii eficienței Planului operational, al rezultatelor obținute.

### Monitorizarea si evaluarea planului operational

Nr.	Activitati de monitorizare	Termene	Responsabili	Modalitati de evaluare	Observatii
1	Verificarea indeplinirii indicatorilor de performanta propusi	semestrial	Membrii CEAC Direstor	Situatii statistice Chestionare de satisfactie , sedinte de lucru	
2	Analiza performantelor elevilor	semestrial	Diriginti/ invatatori	Situatii statistice	
3	Analiza performantelor scolii in raport cu alte institutii de invatamant din zona	anual	Director, responsabili CEAC, membrii CA	Realizarea unei analize de tip benchmarking	Prezentarea rezultatelor in CA
4	Verificarea indeplinirii sarcinilor trasate fiecarui cadru didactic conform planului operational	anual	Director	Intocmirea corecta a fisei de evaluare a cadrelor didactice	Fisa de evaluare sa fie in concordant cu fisa postului
5	Stabilirea gradului de satisfactie al partenerilor educationali - parinti, autoritati locale	semestrial	Membrii CEAC, director, membrii CA	Situatii statistice Chestionare de satisfactie	Este necesar ca toate situatiile statistice sa fie analizate, evaluate iar rezultatele obtinute sa fie raportate