



VIZIUNEA ȘI MISIUNEA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Viziunea

Școala noastră va asigura elevilor oportunități de educație și instruire accesibile, de înaltă calitate, urmărind formarea unui cetățean instruit, capabil să se integreze cu ușurință și eficiență în societate,

Misiunea

Toți copiii nostri au dreptul la o educație care să le permită dezvoltarea în condiții nediscriminatorii a aptitudinilor și personalității astfel încât să fie pregătiți să contribuie la dezvoltarea comunitatii locale. Școala Drăgănești își propune să devină o școală, deschisă pentru toți copiii comunei, spre a le oferi șanse egale de dezvoltare personală în parteneriat și cooperare cu comunitatea locală, prin desfășurarea procesului instructiv-educativ în condiții optime, în spații modern amenajate.



ȚINTE STRATEGICE

- 1. Reconsiderarea managementului școlii în vederea egalizării șanselor, asigurarea unui învățământ incluziv și acceptarea diversității o condiție normală a conviețuirii umane*
- 2. Formarea cadrelor didactice din școală pentru adoptarea strategiilor didactice la cerințele unui învățământ activ-participativ.*
- 3. Creșterea performanțelor școlare prin ridicarea procentului de promovabilitate la examenele naționale și obținerea de premii și mențiuni la concursurile școlare și extrascolare.*
- 4. Crearea unui climat de siguranță fizică și psihică pentru elevi, necesar derulării optime a activităților școlare și extrașcolare.*
- 5. Dezvoltarea parteneriatului școală – familie – comunitate.*



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
ȘCOALA GIMNAZIALĂ COMUNA DRĂGĂNEȘTI

Localitatea Drăgănești, județul Prahova, cod SIRUES 637839, CF 29055470
Telefon/fax: 0244 465050/ 0244 465994; e-mail: scoala_draganesti@yahoo.com
UNITATE CU PERSONALITATE JURIDICĂ

Nr...../.....

Avizat CA.....

Aprobat CP.....

Plan operational 2019 – 2020

Tinta strategică 1 Reconsiderarea managementului școlii în vederea egalizării șanselor, asigurarea unui învățământ incluziv și acceptarea diversității o condiție normală a conviețuirii umane

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Reconsiderarea demersului didactic în vederea introducerii metodelor active - participative	Asigurarea unor strategii didactice care să ofere diferențiere și atractivitate lecției	Cadre didactice	Mijloace moderne Ghiduri metodologice	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii - Carti, publicatii si materiale documentare	Toate cadrele didactice	An școlar 2019 - 2020	Cel puțin 50% din cadrele didactice asistate fac dovada folosirii acestor strategii	Fișa de asistență la lecții Chestionare aplicate elevilor
Resurse umane	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare continua pentru integrarea elevilor cu CES	Parcurgerea cursurilor de formare specifice de la CCD	Cadre didactice	Suport curs, calculatoare	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii- Pregatire profesional	Director Responsabil formare continuă	ianuarie- iunie	Cel puțin 3 educatori, 3 învățători și 3 profesori finalizează cursuri	Certificate, adeverințe, Fișe de asistență la lecții



					a				
Resurse materiale si financiare	Dezvoltarea unor programe educaționale speciale ale beneficiarilor (elevi cu CES)	Achiziționarea de softuri educaționale Elaborarea de programe adaptate pentru elevii cu CES	Cadre didactice	Softuri educaționale Programe adaptate pentru fiecare disciplină	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii - Carti, publicatii si materiale documentare	Director Contabil Responsabili Comisii Metodice	An școlar 2019 - 2020 februarie	Utilizarea softurilor educaționale de cel puțin 50% din cadre didactice Cel puțin 5 discipline de studiu au programe avizate	Facturi achiziție Programe avizate de ISJ
Relatii cu comunitatea	Dezvoltarea parteneriatelor cu familia și Consiliul Local	Încheierea contractelor educaționale cu părinții de la grupa mica, clasa pregătitoare și clasa a V-a Realizarea parteneriatelor cu Consiliul Local	Educatori Învățători Diriginți	Calculator consumabile	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii Bunuri de natura bunurilor de inventar	Director Responsabil proiecte educative CEAC	Septembrie - noiembrie 2019	Existența Contractelor Program activități în parteneriat cu CL	Contractele educaționale Parteneriat cu Consiliul Local

Tinta strategica 2 Formarea cadrelor didactice din școală pentru adoptarea strategiilor didactice la cerințele unui învățământ activ-participativ

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalități de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Dezvoltarea competențelor de proiectare și oferirea exemplelor de bună practică debutanților și suplinitorilor	Proiectare și susținere de lecții demonstrative	Cadre didactice cu experiență	Materiale didactice diverse	Surse bugetare Titlul II bunuri si servicii – furniture de birou	Director Responsabili comisii Responsabil CEAC	semestrial	Fiecare debutant a participat la cel puțin o lecție demonstrativă	Fișa de asistență Planificarea pe comisii a activităților Procese verbale
Resurse umane	Participarea cadrelor didactice la cursuri de perfecționare	Parcurgerea cursurilor de formare continuă	Cadre didactice	Oferta CCD Suport curs	Surse bugetare Titlul II	Director Responsabil formare	An școlar 2019 - 2020	Creșterea cu 50% a numărului de	Adeverințe Chestionare aplicate



					bunuri si servicii- Pregatire profesionala	continuă		cadre didactice participante la cursuri	Portofolii Baza de date perfectionare
Resurse materiale si financiare	Modernizarea bazei materiale a școlii	Achiziționarea de mobilier pentru laboratoare, calculatoare și softuri educaționale	Profesor specialitate Informatici an	Mobilier Calculatoare Softuri educaționale Liste cu oferte	Surse bugetare și extrabugetare	Director CA Consiliul local Contabil	Semestrul II	Mobilier pentru laboratorul de fizică Calculator pentru sălile de clasă și cel puțin pentru o sală la structuri	Facturi achiziție Chestionare
Relatii cu comunitatea	Dezvoltarea relațiilor cu comunitatea	Lectorate cu părinții Implicarea părinților și eventualilor sponsori pentru dotarea cu echipamente moderne	Comitetul de părinți	Adrese Campanii de informare	Surse extrabugetare	Director Președinte comitet de părinți	An școlar 2019 - 2020	Realizarea cel puțin a unei sponsorizări pentru dotare	Rapoarte financiare Chestionare

Tinta strategica 3 Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanței la examenele naționale

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Identificarea elevilor cu potențiale probleme/ performanțe Creșterea procentului de promovabilitate și a numărului de premii	Programe de pregătire suplimentară (remedială sau de performanță)	Cadre didactice	Materiale și mijloace didactice	Fonduri bugetare	Director Profesori	Bilunar	Creșterea procentului de promovabilitate cu 5% față de anul școlar anterior Creșterea procentului de promovabilitate la evaluarea națională cu 10% față de	Program de pregătire suplimentară (remedială sau de performanță) la avizierul școlii și pe site Rapoarte semestriale Discuții cu



								anul școlar anterior Participarea la programele de pregătire a cel puțin 80% dintre elevii identificați	elevii și părinții
Resurse umane	Identificarea nevoilor de formare a cadrelor didactice	Formarea profesorilor în domeniul evaluării rezultatelor școlare	Cadre didactice	Oferta CCD Suport de curs	Fonduri bugetare	CEAC Responsabil Formare Continuă	semestrial	Participarea unui număr de 6 cadre didactice la cel puțin un curs de formare în domeniul evaluării Creșterea cu 10% a rezultatelor bune și foarte bune la evaluările naționale	Chestionare Fișa de progres al elevilor Adeverințe curs
Resurse materiale si financiare	Dezvoltarea bazei materiale a școlii	Confecționarea de material didactic folosind elevul ca resursă	Elevii Cadre didactice	Materiale didactice Calculatorul	Fonduri bugetare și extrabugetare	Comisia pentru curriculum CEAC	Anul școlar 2019 - 2020	Realizarea a cel puțin 1 număr al revistei școlii "Generația mea"/an Prezentarea pe site-ul școlii a activităților elevilor lunar pe parcursul anului școlar	Portofolii Chestionare
Relatii cu comunitatea	Conștientizarea elevilor cu privire la rolul școlii în proiectarea unei cariere	Organizarea de întâlniri cu participarea unor foști elevi ai școlii	Cadre didactice Elevii Foști elevi	Invitații Material de prezentare	Fonduri extrabugetare	Coordonatorul de programe educative Diriginții Învățătorii Educații	Semestrial/ ciclu de învățământ	Participarea la activități a 80% dintre elevii școlii, 30% dintre părinți și cel puțin un	Contractul de parteneriat Procese verbale



reprezentant al
Autorității
locale.

Tinta strategica 4 Crearea unui climat de siguranță fizică și psihică pentru elevi în cadrul unității școlare necesar derulării optime a activităților școlare și extrașcolare.

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Inițierea de proiecte educaționale cu instituțiile abilitate (CJRAE).	Programe de consiliere de grup adresate elevilor. Programe de dezvoltare a abilitatilor de comunicare / intercunoastere/ dezvoltare personală	Consilieri educativi Cadre didactice Elevi	Pliante Calculator Material video	Bugetare	Directorul Consilier educative CEAC	Octombrie 2019– mai 2020	Creșterea climatului de siguranță a elevilor Diminuarea cu 10% semestrial al numărului de abateri disciplinare	Chestionare Discuții cu elevii
Resurse umane	Dezvoltarea serviciilor educaționale de consiliere și orientare pentru elevi și părinți	Lecții demonstrative în cadrul orelor de dirigenție. Participarea părinților la activitățile din cadrul școlii și la activitățile extrașcolare	Diriginți Învățători Educatori Părinți	Materiale didactice Pliante Material video	Fonduri bugetare și extrabugetare	Director Responsabil educație permanentă	Octombrie – decembrie 2019 Februarie – mai 2020	Două proiecte comune cadre didactice – elevi – părinți. Antrenarea a cel puțin 3 părinți din fiecare clasă la activitățile extrașcolare	Proiectele educaționale Chestionare
Resurse materiale si financiare	Extinderea rețelei de supraveghere video a locurilor cu potential	Includerea în proiectul de buget a fondurilor necesare pentru extinderea rețelei de	Consilieri locali	Camere supraveghere	Fonduri bugetare și de la	Director Primar Contabil	Ianuarie – martie 2020	Instalarea a 3 camere de supraveghere în	Planul de achiziții Verificarea



	de risc	supraveghere video			Consiliul Local			curtea unității școlare	periodică a situațiilor problematice
Relatii cu comunitatea	Asigurarea pazei și a siguranței elevilor, prevenirea actelor de violență, abando	Organizarea de întâlniri cu reprezentanți ai Poliției	Diriginți Învățători Educatori Agent de poliție	Pliante	Fonduri bugetare	Director Responsabil educația permanentă	An școlar 2019 - 2020	Întâlniri lunare ale elevilor cu reprezentanți ai Poliției Locale	Chestionare

Tinta strategica 5 Dezvoltarea parteneriatului școală – familie - comunitate

Domeniul functional	Obiective specifice	Activitati	Resurse			Responsabilități	Termen	Indicatori de performanță	Modalitati de monitorizare și evaluare a tintelor strategice
			umane	materiale	financiare				
Curriculum	Proiectarea și realizarea unei oferte curriculare care să corespundă necesităților elevilor și comunității locale	Aplicarea procedurii de stabilire a ofertei educaționale a școlii Promovarea imaginii școlii	Cadre didactice	Pliant de prezentare Mapa școlii	Fonduri bugetare	Director Comisia de curriculum Comisia pentru promovarea imaginii școlii	Septembrie 2019	Oferta educațională a școlii – întocmită conform pașilor din procedură să reflecte nevoile elevilor și părinților	Oferta educațională a școlii
Resurse umane	Consolidarea parteneriatului școală – familie - comunitate	Extinderea și diversificarea parteneriatelor în care sunt implicați și părinții	Cadre didactice Părinții Elevii	Acorduri de parteneriat	Fonduri bugetare și extrabugetare	Responsabil Formare continuă	Octombrie 2019 - aprilie 2020	Participarea acel puțin 5 părinți din fiecare clasă la activitățile școlii	Realizarea de albume foto Afișarea pe site-ul școlii
Resurse materiale si financiare	Derularea de parteneriate, în vederea dotării unității școlare și a structurilor cu	Participarea personalului de conducere la derularea activității de donație Contactarea reprezentanților instituțiilor cu rol în	Cadre didactice Reprezentanții instituțiilor	Documente contabile	Fonduri bugetare și extrabugetare	Director Președinte comitet de părinți	An școlar 2019 - 2020	Dotarea unui laborator cu material didactice	



	mobilier, dar și cu material didactice necesare laboratoarelor	derularea proiectelor de parteneriat							
Relatii cu comunitatea	Testarea periodică a satisfacției beneficiarilor prin instrumente cât mai diverse	Realizarea unui calendar privind testarea satisfacției Conceperea și folosirea unei colecții de instrumente de testare Conceperea și utilizarea colecției de instrumente de centralizare	Cadre didactice Elevii Părinții	Calculatorul Consumabile	Fonduri bugetare	Director CEAC	Octombrie 2019 Mai 2020	Realizarea calendarului Cel puțin câte 5 instrumente de testare pentru fiecare categorie (elevi, părinți, cadre didactice) Formulare tip de centralizare pentru chestionarele utilizate	Calendarul testării Colecția de instrumente Formularele în format digital

Monitorizarea si evaluarea Planului operational

Monitorizarea realizării indicatorilor de performanță pentru fiecare activitate presupune selectarea eficientă a reurselor, integrarea acestora în procesul de realizare și identificarea modalităților optime de realizare.

Procedura de monitorizare stabilește:

- Întâlniri, ședințe de lucru și analiză ale Consiliului de administrație, Consiliului Profesoral, CEAC;
- Analiza permanent a procesului de învățământ;
- Măsurarea nivelului de satisfacție asupra actului educational al beneficiarilor;
- Colectarea datelor factuale

Procedura de evaluare presupune:

- Evaluarea inițială a resurselor și a procedurilor angajate în rezolvarea obiectivelor propuse;
- Evaluarea formative cu rol corector al demersului operational;
- Evaluarea finală cu scopul stabilirii eficienței Planului operational, al rezultatelor obținute.



Monitorizarea si evaluarea planului operational

Nr.	Activitati de monitorizare	Termene	Responsabili	Modalitati de evaluare	Observatii
1	Verificarea indeplinirii indicatorilor de performanta propusi	semestrial	Membrii CEAC Director	Situatii statistice Chestionare de satisfactie , sedinte de lucru	
2	Analiza performantelor elevilor	semestrial	Diriginți/ învățători	Situatii statistice	
3	Analiza performanțelor școlii în raport cu alte institutii de invatamant din zona	anual	Director, responsabili CEAC, membrii CA	Realizarea unei analize de tip benchmarking	Prezentarea rezultatelor în CA
4	Verificarea îndeplinirii sarcinilor trasate fiecarui cadru didactic conform planului operational	anual	Director	Intocmirea corecta a fisei de evaluare a cadrelor didactice	Fisa de evaluare sa fie in concordant cu fisa postului
5	Stabilirea gradului de satisfactie al partenerilor educationali - parinti, autoritati locale	semestrial	Membrii CEAC, director, membrii CA	Situatii statistice Chestionare de satisfactie	Este necesar ca toate situatiile statistice sa fie analizate, evaluate iar rezultatele obtinute sa fie raportate